



INFORME FINAL DE ACTIVIDADES  
DEL EJERCICIO LOCAL DE  
**GOBIERNO ABIERTO DE**  
**DE NUEVO LEÓN**



## Contenido

I.	Presentación	3
II.	Antecedentes	5
III.	Desarrollo del Plan de Acción de Nuevo León	8
	1. Jornadas de Participación Ciudadana	9
	2. Mesas de Expertos	12
IV.	Presentación del Plan de Acción Local	13
V.	Seguimiento y cumplimiento de los compromisos del Plan de Acción	14
	1. Compromiso uno: Portal de Programas Sociales	16
	2. Compromiso dos: Atlas de Riesgo	17
	3. Compromiso tres: Iniciativa de Reforma por modificación de la Ley de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano para el Estado de Nuevo León	18
	4. Compromiso cuatro: Transparencia Jurisdiccional	20
	5. Compromiso cinco: Información de Interés Público	22
VI.	Retos y Desafíos del Ejercicio Local de Gobierno Abierto	24
	Anexo I	27
	Numeralia	27

## I. Presentación

El ejercicio local de Gobierno Abierto del Estado de Nuevo León, ha sido un espacio de diálogo y co-creación bajo la coordinación del Secretariado Técnico Local (STL) e integrado por representantes de la sociedad civil, entre ellos, Cómo Vamos Nuevo León; Redes Quinto Poder IDEA; Despierta Cuestiona y Actúa; así como de los representantes de los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial, y de la Comisión de Transparencia y Acceso a la Información del Estado de Nuevo León. Esto, como parte de los compromisos obtenidos a partir de la firma de la [Declaratoria Conjunta para la Implementación de Acciones para un Gobierno Abierto](#) el 21 de junio de 2016.

Este proyecto, contó con la creación e implementación del primer [Plan de Acción Local de Gobierno Abierto de Nuevo León](#), establecido a través de jornadas de trabajo en las que sociedad civil en conjunto con los organismos públicos del Estado y la academia, dieron a conocer y analizar distintos problemas públicos del estado, clasificados en **cuatro principales ejes**: Seguimiento al Gasto Público, Seguridad y Justicia, Movilidad y Transporte y Medio Ambiente.

De estos ejes, derivaron diversas propuestas de acción que culminaron con la adquisición de **cinco compromisos** por parte de las autoridades estatales; dos compromisos del Poder Ejecutivo, dos compromisos del Poder Legislativo y un compromiso del Poder Judicial. Dando como resultado, que cuatro de ellos fueron ejecutados en su totalidad cumpliendo con las etapas programadas para su desarrollo.



Cabe mencionar que al cierre del presente Informe, uno de los dos compromisos asumidos por el Poder Legislativo no fue cumplido, relacionado con la iniciativa de reforma por modificación de la Ley de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano para el Estado de Nuevo León, y que implicaba la modificación del último párrafo del artículo 167 de la citada Ley, a fin de añadir una excepción que permitiera realizar obras, acciones o instalaciones para mitigar, contrarrestar o minimizar los impactos ambientales negativos que pudieran ser causados por fenómenos naturales.

Por su parte, el Secretariado Técnico Local de este ejercicio, fungió como un organismo de co-participación, decisión y colaboración con el fin de diseñar, implementar y dar seguimiento a las acciones y compromisos de Gobierno Abierto<sup>1</sup>. El STL estuvo compuesto por ciudadanos, autoridades estatales de los tres poderes (ejecutivo, legislativo y judicial) y por la Comisión de Transparencia. Entre sus acciones destaca el desarrollo de un mecanismo de monitoreo para el cumplimiento de los compromisos adquiridos, denominado Tablero de Seguimiento y Validación de los Compromisos del primer Plan de Acción Local de gobierno abierto.

En resumen, este informe expone los resultados del periodo comprendido entre el 18 de noviembre de 2016, fecha de la Instalación del Secretariado Técnico Local de gobierno abierto de Nuevo León y el 01 de octubre de 2021, fecha de la última sesión del Secretariado Técnico Local, a través de la cual se llevó a cabo la aprobación de este documento informativo. Destacando, que este Plan de Acción ha permitido avanzar temas relacionados con el gobierno abierto y dando atención a problemas públicos vinculados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

---

<sup>1</sup> *Guía de secretariados técnicos locales.* <http://apertus.org.mx/programa-gobierno-abierto/programa-2018/ver-archivo/5b50e18ab9fb0.pdf>

## II. Antecedentes

El 21 de junio del año 2016, la Comisión de Transparencia y Acceso a la Información del Estado de Nuevo León, en coordinación con las Organizaciones de la Sociedad Civil; Centro de Integración Ciudadana (CIC), Cómo Vamos Nuevo León, y Redes Quinto Poder IDEA; así como los tres Poderes del Estado, suscribieron la *Declaración Conjunta para la Implementación de Acciones para un Gobierno Abierto*, esto, en el marco del evento de arranque de ejercicios locales de gobierno abierto.

Con ello, se adquirió el compromiso de trabajar de manera coordinada a fin de generar un cambio de cultura institucional centrada en la sociedad, receptiva y con capacidad de atención a sus necesidades. Esta iniciativa, fue impulsada por el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI), a la cual se sumaron 10 estados del país, entre ellos: Nuevo León, Campeche, Chihuahua, Ciudad de México, Guerrero, México, Michoacán, Sinaloa, Querétaro y Sonora.

En este sentido, es importante señalar que el estado de Nuevo León ya había realizado acciones previas a la instalación del Secretariado Técnico Local para el ejercicio de gobierno abierto. Teniendo como primer paso, la sensibilización y socialización del ejercicio entre el mayor número de actores locales provenientes del ámbito de la sociedad civil. En paralelo, se contó con la socialización con las administraciones públicas a nivel estatal y municipal, como es el caso del Seminario de Gobierno Abierto “Retos y perspectivas del Estado en su implementación” en el auditorio del Tribunal Superior de Justicia el 22 de abril del 2016.

En dicho seminario, participaron el Comisionado Presidente de la Comisión de Transparencia y Acceso a la Información del Estado de Nuevo León, el Licenciado Jorge Alberto Ylizaliturri Guerrero, el Doctor Joel Salas Suárez, Comisionado del INAI; la Mtra. Alejandra Naser Soto, Representante oficial de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), de la Organización de las Naciones Unidas (ONU); la Licenciada Lena White Curling, Asesora de la Presidencia de la Corte Suprema de Justicia de Costa Rica y Coordinadora de la Iniciativa de Justicia Abierta del Poder Judicial, entre otros.

Posteriormente, se contó con la divulgación de una convocatoria de invitación para diversos sectores de la sociedad, estudiantiles, empresariales, académicos y gubernamentales, con la finalidad de que estos participaran en el ejercicio. Esta convocatoria se dio conocer a través de la página oficial de internet [www.gobiernoabiertonl.org.mx](http://www.gobiernoabiertonl.org.mx) así como en las redes sociales correspondientes: Página de Facebook: *Gobierno Abierto NL* y de Twitter: *@GobAbiertoNL*. Igualmente, el 13 de septiembre del año 2016, se llevó a cabo el Primer Seminario de Gobierno Abierto y Parlamento Abierto, realizado bajo la coordinación del Dr. Carmelo Cattafi Bambaci, Director de la licenciatura de Ciencia Política del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

En el marco de este seminario, se contó con la participación del maestro Joel Salas Suárez, Comisionado del INAI, de la maestra María José Montiel Cuatlayol, Directora de Gobierno Abierto del INAI, así como de la licenciada Catalina Demidchuck, Directora de Innovación Cívica-Codeando México y de las licenciadas Aurora Sandoval Peñaloza y Cecilia García Montoya integrantes de la Asociación Despierta, Cuestiona, Actúa.

Además, se realizaron dos talleres de sensibilización del concepto de Gobierno Abierto; el primero se llevó a cabo el 14 de septiembre de 2016 dirigido a los municipios de la zona sur del Estado, contando con la participación de 31 servidores públicos. El segundo se realizó el 20 de octubre de 2016, para los municipios de la zona norte, en donde participaron 107 servidores públicos. Sumado a ello, el 14 de octubre de 2016, se llevó a cabo un taller dirigido a 11 periodistas en la Universidad Regiomontana, en donde fue socializada la experiencia del ejercicio de gobierno abierto en otros países, se detalló la influencia de los medios respecto a este tema, la experiencia del ejercicio en Nuevo León y se explicó la importancia que juegan los medios de comunicación.

Finalmente, se dio la Instalación del Secretariado Técnico Local de manera formal el 18 de noviembre de 2016, teniendo como sede dicho evento el Auditorio Dr. Jorge Carpizo Mc Gregor, de la Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales de la Universidad Autónoma de Nuevo León. Mencionando que en el proceso de evolución del ejercicio, el Centro de Integración Ciudadana, fue sustituido por la organización Codeando México, quien a la vez fue sustituida por la organización Despierta, Cuestiona y Actúa. Destacando, que dentro del [Secretariado Técnico Local](#), convergen los diferentes actores representantes de los tres Poderes Público del Estado, en conjunto con las organizaciones de la sociedad civil y el órgano garante local de transparencia, mismos que trabajaron en colaboración para concretar los [compromisos](#) que aborda el presente documento.



## II. Desarrollo del Plan de Acción de Nuevo León

La creación e implementación del primer *Plan de Acción de Nuevo León* se dio en un contexto favorable, puesto que la disposición para ejecutar el proceso de consulta permitió llevar a cabo el cumplimiento de los objetivos planteados y desprenderse conforme a los lineamientos de la [Alianza por el Gobierno Abierto](#). Dicho proceso, se realizó durante los meses de mayo, junio, julio y agosto del año 2017, en que se realizaron las *Jornadas de Participación Ciudadana* a fin de recoger la opinión de la ciudadanía respecto a los principales problemas públicos en Nuevo León.

Esta identificación de problemas públicos permitió agruparlos en **cuatro grandes ejes**: Seguimiento al Gasto Público, Seguridad y Justicia, Movilidad y Transporte y Medio Ambiente. Los cuales sentaron las bases para implementar las *Jornadas de trabajo* en las que surgieron diversas propuestas ciudadanas. Mismas que a su vez, fueron revisadas por el Secretariado Técnico Local a fin de seleccionar cinco propuestas por eje y examinar su viabilidad a través de *Mesas de Expertos* en el mes de febrero del año 2018. Lo que permitió recabar en opinión de profesionales las acciones más viables a ser implementadas.

Todo ello, instaurado en una ciudadanía activa y participativa, que tuvo a bien ser parte del escrutinio continuo del ejercicio y serán quienes primordialmente informen a la sociedad a través de mecanismos de transparencia, del seguimiento sistemático y de la evaluación de la implementación apropiada de los compromisos institucionales.



## 1. Jornadas de Participación Ciudadana

### 1.1. Jornada de Participación Ciudadana. “Movilidad y Transporte”

La dificultad de movilidad para los peatones, así como la congestión vehicular se han vuelto un problema alarmante para la población en Nuevo León. Por ello, se propusieron los siguientes temas para discutir durante las jornadas de participación ciudadana en materia de movilidad y transporte:

- Transporte público
- Congestión vehicular
- Ciclistas y peatones

La jornada se llevó a cabo el [9 de mayo de 2017](#) en la Universidad Regiomontana y las propuestas ciudadanas pueden ser consultadas [aquí](#).

### 1.2. Jornada de Participación Ciudadana “Medio ambiente”

Uno de los problemas más importantes que tienen los habitantes del Estado de Nuevo León, ha sido la mala calidad del aire del Área Metropolitana de Monterrey<sup>2</sup>, además de aquellos problemas de contaminación del agua y por generación desmedida de residuos sólidos. Debido a esto, el Secretariado Técnico Local propuso los siguientes temas para el desarrollo de las Jornadas de Participación Ciudadana:

---

<sup>2</sup>Secretaría de Medio Ambiente. Reporte de la calidad del aire en la Zona Metropolitana de Monterrey. Disponible en: [http://aire.nl.gob.mx/icars2020/map\\_calidad\\_icars.php](http://aire.nl.gob.mx/icars2020/map_calidad_icars.php)

- Calidad del aire
- Uso y contaminación del agua
- Protección animal
- Desechos sólidos
- Libre

La jornada se llevó a cabo el [13 de julio de 2017](#) en la Sala Jorge Treviño del Poder Judicial del Estado de Nuevo León y las propuestas ciudadanas pueden ser consultadas [aquí](#).

### **1.3. Jornada de Participación Ciudadana “Seguimiento al Gasto Público”**

Respecto al gasto público, con frecuencia la ciudadanía se pregunta: ¿en qué se gasta?, ¿quién gasta?, ¿con qué se financian los gastos?, ¿cómo se estructura el gasto?, ¿dónde se gasta?, ¿cuándo se hizo el gasto? Por lo que se propusieron los siguientes temas para discutir durante las jornadas de participación ciudadana:

- Apertura y desempeño del gasto público del Estado y municipios
- Procesos de compras y adquisiciones abiertas
- Apertura del gasto en función legislativa del HCNL
- Deuda pública de Estado y municipios
- Ejercicio y resultados del gasto en política de desarrollo social

La primera jornada de este eje temático, se llevó a cabo el [11 de mayo de 2017](#) en la Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales de la Universidad Autónoma de Nuevo León.

La segunda jornada se realizó el [30 de agosto de 2017](#) en el Pabellón la Carreta del Tecnológico de Monterrey y las propuestas ciudadanas pueden ser consultadas [aquí](#).

#### **1.4. Jornada de Participación Ciudadana “Seguridad y Justicia”**

Uno de los problemas más relevantes percibidos por los ciudadanos es el de la inseguridad, y por ello, los retos más importantes para la ciudadanía son encontrar mejores formas de prevención y erradicación de la violencia, así como sistemas de denuncia más eficaces. Por lo anterior, en este eje se propusieron los siguientes temas para discutirlos en las jornadas de participación ciudadana.

- Violencia Familiar
- Denuncia: promoción, trámite y transparencia
- Impartición de justicia desde la óptica ciudadana
- Defensoría de oficio
- Prevención del delito

La jornada se llevó a cabo el 05 de julio de 2017 en la Sala Jorge Treviño del Poder Judicial del Estado de Nuevo León y las propuestas ciudadanas pueden ser consultadas [aquí](#).

## 2. Mesas de Expertos

Para garantizar la viabilidad de las propuestas finales elegidas por el Secretariado Técnico Local, en el mes de febrero del año 2018, se realizaron las Mesas de Expertos en el H. Congreso del Estado de Nuevo León, en donde se recabó la opinión de profesionales en los diferentes ejes temáticos. Las mesas de expertos se conformaron por representantes de la sociedad civil, de la academia, de la iniciativa privada, así como de personas servidoras públicas municipales y de los tres poderes del estado, las 20 propuestas analizadas, fueron seleccionadas por los integrantes del Secretariado Técnico Local mediante la metodología SMART<sup>3</sup>.

Conoce las opiniones de los expertos, da clic aquí: [Análisis de Mesas de Expertos 2018](#)

<sup>3</sup> Centro de Apoyo al Desempeño Académico. Guía para definir objetivos basa en el Método SMART.  
<https://cada.udd.cl/files/2018/11/2.-B-.pdf>



### III. Presentación del Plan de Acción Local

Después de varios meses de diálogo, diseño, consulta y trabajo, el Estado de Nuevo León consolida sus esfuerzos de co-creación y el *19 de septiembre de 2019* presentó su primer [Plan de Acción Local de Gobierno Abierto de Nuevo León](#), el cual es el resultado de un proceso basado en el trabajo colaborativo entre la sociedad y el sector público, con la implementación de 5 compromisos estratégicos atendiendo temas de suma importancia para toda la sociedad nuevoleonense.

1. Portal de Programas Sociales.
2. Atlas de Riesgo.
3. Iniciativa de Reforma por modificación de la Ley de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano para el Estado de Nuevo León.
4. Transparencia Jurisdiccional.
5. Información de Interés Público.

#### **IV. Seguimiento y cumplimiento de los compromisos del Plan de Acción**

Los compromisos del Plan de Acción Local fueron diseñados de manera colaborativa entre distintas instancias del sector público y de la sociedad civil. Siguiendo una alineación a temas prioritarios y previniendo estrategias de alcance transversal directamente ligadas a problemáticas identificadas a lo largo del proceso. Las personas integrantes del Secretariado Técnico Local, atendieron desde un enfoque de gobierno abierto los temas **de seguridad y justicia, movilidad y transporte, medio ambiente y seguimiento al gasto público**. En ese sentido, durante el desarrollo de la primera sesión extraordinaria del Secretariado Técnico Local del Estado de Nuevo León, celebrada el nueve de agosto del año 2019, fueron aprobados de manera unánime dichos compromisos, mismos que están incluidos en el primer Plan de Acción Local, para lo cual se estableció el mecanismo denominado *Tablero de seguimiento* donde se integraron los compromisos para su monitoreo.

El objetivo del tablero de seguimiento del Primer Plan de Acción Local de gobierno abierto de Nuevo León es informar a la ciudadanía y a cualquier persona interesada sobre el nivel de avance y cumplimiento de los compromisos de gobierno abierto. Para ello, el tablero presenta el grado de avance de los compromisos a través de un código en color. Mismos avances tienen distintas etapas de entrega y validación, puesto que la implementación, el seguimiento y la medición de cumplimiento de los compromisos es una tarea realizada en conjunto entre los actores involucrados en el proceso de análisis: servidores públicos y organizaciones de sociedad civil. Cada uno de los cinco compromisos del Plan de Acción Local cuenta con sus propias implicaciones. Dependiendo del nivel de avance de las actividades o incumplimiento, le corresponderá la asignación de un color, de conformidad con lo siguiente:



*Por iniciar*, las implicaciones del compromiso aún no comienzan o las dependencias y entidades responsables del compromiso no han reportado avances.



*En curso*, las implicaciones del compromiso están siendo reportadas a medida que suceden, pero pueden sufrir modificaciones o imprevistos en su ejecución.



*En revisión*, el mismo fue presentado dentro de las fechas acordadas. Sin embargo, se encuentra en proceso de revisión y aprobación por parte del Secretariado Técnico Local.



*Cumplido*, fue presentado dentro de las fechas acordadas, además de que se sometió a la revisión y aprobación por parte del Secretariado Técnico Local.



*Incumplido*, no se llevó a cabo la ejecución del compromiso.

## 1. Compromiso uno: Portal de Programas Sociales

**Institución responsable:** Secretaría de Desarrollo Social del Gobierno de Nuevo León

**Eje:** Seguimiento al Gasto Público

**Objetivo:** Desarrollar un portal amigable y accesible donde se encuentre la información de manera concentrada y orgánica, con relación a toda la información de los programas sociales del gobierno del Estado.

Cumplimiento: 100%

Implicaciones del compromiso	Estatus	Evidencias
Vincular la información de los programas con el gasto.		<a href="https://bit.ly/3D9oqgZ">https://bit.ly/3D9oqgZ</a>
Adquirir infraestructura tecnológica.		<a href="https://bit.ly/31f68hb">https://bit.ly/31f68hb</a>
Realizar mesas de participación con la sociedad civil.		<a href="https://bit.ly/3ltAX9g">https://bit.ly/3ltAX9g</a> <a href="https://bit.ly/32VRikF">https://bit.ly/32VRikF</a>
Difusión de la información.		<a href="https://bit.ly/31f68hb">https://bit.ly/31f68hb</a>



## 2. Compromiso dos: Atlas de Riesgo

**Institución responsable:** Secretaría de Desarrollo Sustentable del Gobierno de Nuevo León

**Eje:** Medio Ambiente

**Objetivo:** Desarrollar un portal amigable y accesible donde se encuentre la información de manera concentrada y orgánica de todas las zonas de riesgo en el Estado en una plataforma comprensible y de fácil interacción.

Cumplimiento: 100%

Implicaciones del compromiso	Estatus	Evidencias
Adquirir infraestructura tecnológica.		<a href="https://bit.ly/31kyjeT">https://bit.ly/31kyjeT</a>
Realizar mesas de participación con la sociedad civil.		<a href="https://bit.ly/3D8IErr">https://bit.ly/3D8IErr</a>
Difusión de la información.		<a href="https://bit.ly/32VRjkF">https://bit.ly/32VRjkF</a>




### 3. Compromiso tres: Iniciativa de Reforma por modificación de la Ley de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano para el Estado de Nuevo León

**Institución responsable:** H. Congreso del Estado de Nuevo León

**Eje:** Medio Ambiente

**Objetivo:** Llevar a cabo la presentación de la iniciativa de reforma por modificación de la Ley de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano para el Estado de Nuevo León, con el fin de modificar el último párrafo del artículo 167 de la citada Ley, para que fuera añadida una excepción que permitiera realizar obras, acciones o instalaciones para mitigar, contrarrestar o minimizar los impactos ambientales negativos que pudieran ser causados por fenómenos naturales.

**Incumplimiento: 0%**

Implicaciones del compromiso	Estatus	Evidencias
Realizar análisis de la Ley de Asentamientos Humanos		
Realizar análisis del impacto regulatorio		
Redactar la propuesta de iniciativa de Ley		

**Incumplimiento: 0%**

Presentación formal de la  
iniciativa de Ley



Publicación de la Ley  
reformada en el Diario  
Oficial




#### 4. Compromiso cuatro: Transparencia Jurisdiccional

**Institución responsable:** Poder Judicial del Estado de Nuevo León

**Eje:** Seguridad y Justicia

**Objetivo:** Fomentar la cultura de la legalidad a través la transparencia proactiva de la labor jurisdiccional, mediante la difusión -dentro de la página web del Poder Judicial del Estado de Nuevo León- de los criterios judiciales relevantes y de interés público que emiten los jueces del Poder Judicial del Estado, junto con las versiones públicas de las resoluciones respectivas; previa a su aprobación por parte del Comité de Mejora Regulatoria del Consejo de la Judicatura del Estado.

Cumplimiento: 100%

Implicaciones del compromiso	Estatus	Evidencias
Identificación y clasificación de las resoluciones relevantes y de interés público que emiten los jueces del Poder Judicial del Estado de Nuevo León		<a href="https://bit.ly/3DeSibR">https://bit.ly/3DeSibR</a>



**Cumplimiento: 100%**

Desarrollo y diseño de los sistemas electrónicos que resulten necesarios para el registro, organización, resguardo, difusión y consulta de los criterios judiciales y versiones públicas de las resoluciones relevantes y de interés público que emiten los jueces del Poder Judicial del Estado de Nuevo León;



<https://bit.ly/3DeSibR>

Registro e incorporación de los criterios y versiones públicas de resoluciones judiciales relevantes y de interés público que emiten los jueces del Poder Judicial del Estado de Nuevo León, dentro de los sistemas electrónicos citados en líneas precedentes.



<https://bit.ly/3DeSibR>

## 5. Compromiso cinco: Información de Interés Público

**Institución responsable:** H. Congreso del Estado de Nuevo León

**Eje:** Transparencia y Rendición de Cuentas



**Objetivo:** Publicar, en formato de datos abiertos, en un micrositio de la página del H. Congreso del Estado de Nuevo León la siguiente información:

- Puntos de acuerdo aprobados en los asuntos generales.
- Respuestas a los exhortos emitidos.
- Observaciones emitidas por el Gobernador a los acuerdos y decretos aprobados.
- Videograbaciones de las comisiones y comités de las sesiones del Pleno.
- Listado de todos los documentos que se reciben en el ejercicio de funciones.

Cumplimiento: 100%

Implicaciones del compromiso	Estatus	Evidencias
Realizar un análisis de la información más demandada por la población mediante los mecanismos de solicitudes de acceso a la información y encuestas electrónicas.		<a href="https://bit.ly/3G5S5cZ">https://bit.ly/3G5S5cZ</a>
Determinar listado de información que se publicará de manera proactiva.		<a href="https://bit.ly/3odVfFB">https://bit.ly/3odVfFB</a>

Cumplimiento: 100%

Implicaciones del compromiso	Estatus	Evidencias
Crear micrositio dentro de la página del H. Congreso		<a href="https://bit.ly/3pgcbdS">https://bit.ly/3pgcbdS</a>
Publicación de información de interés ciudadano.		<a href="https://bit.ly/3pgcbdS">https://bit.ly/3pgcbdS</a>

## V. Retos y Desafíos del Ejercicio Local de Gobierno Abierto

El ejercicio local de gobierno abierto del Estado de Nuevo León, además de ser el primero en su tipo en la entidad, se caracterizó por la voluntad e interés de los actores sociales e institucionales a formar parte del Secretariado Técnico Local. Convirtiéndose, en el primer ejercicio a nivel nacional que aglutinó a los tres Poderes del Estado (Ejecutivo, Legislativo y Judicial), a la Comisión de Transparencia y Acceso a la Información del Estado de Nuevo León, así como organizaciones de la sociedad civil que contribuyeron en el diseño, implementación y monitoreo de acciones encaminadas a impulsar el modelo de gobierno abierto en el ámbito local, como fueron: Cómo Vamos Nuevo León, Redes Quinto Poder IDEA y Despierta, Cuestiona y Actúa.

De la misma manera, la integración del Secretariado Técnico Local representa un proceso innovador para impulsar la convergencia de proyectos comunes entre la participación ciudadana y la autoridad. Mismo que no estuvo exento de retos logísticos, ante la complejidad de posturas y demandas de los actores sociales e institucionales participantes. Sin embargo, se logró documentar, analizar y encuadrar en el Primer Plan de Acción Local. Este Plan supone logros y retos, que sin duda servirán como referencia y guía para los próximos ejercicios locales.

Como reto o dificultad, podemos señalar que la falta de agilidad en el consenso para la toma de decisiones en las sesiones del Secretariado Técnico en parte se atribuye a que no eran los representantes titulares quienes participaban de manera regular en las dinámicas y deliberaciones de las sesiones. Esta situación implicaba una triangulación de información para su eventual aprobación, lo que derivaba en la ampliación de los procesos resolutivos para la consulta y el diferimiento de aprobación de acuerdos significativos.



Otro factor importante tuvo que ver con la rotación de actores involucrados en el ejercicio local, tanto representantes de las instituciones públicas, como de algunas de las organizaciones de la sociedad civil. Por parte de las instituciones públicas, los tres Poderes del Estado permanecieron dentro del Secretariado durante todo el proceso de desarrollo, aunque se presentaron múltiples cambios de representantes, tanto de titulares como de suplentes, sobre todo en el Poder Ejecutivo.

En lo concerniente a la representación de la sociedad civil en el Secretariado Técnico Local se presentaron bajas por parte de las organizaciones: Centro de Integración Ciudadana y Codeando México. Dejando como antecedente para los actores sociales de los próximos ejercicios locales de gobierno abierto, la concientización rigurosa sobre la voluntad social y el grado de responsabilidad que adquieren los integrantes del Secretariado Técnico, así como la inversión de tiempo que conlleva su desarrollo.

Respecto al rol o figura del facilitador, previsto en la normatividad del Secretariado Técnico Local y que proporciona una visión neutral y da cauce a la pluralidad de ideas expresadas a través del Secretariado Técnico Local. En este ejercicio de gobierno abierto, además de la importante labor desempeñada por el facilitador, es necesario destacar la existencia de rotación en esta función, contando con la participación de tres personas facilitadoras, entre ellas, el Doctor Carmelo Cattafi Bambaci (diciembre 2016 – julio 2019), quien inició con este ejercicio; la Doctora Xóchitl Arango Morales (septiembre 2019 – enero 2020) y el Doctor Severo Efraín Villarreal Solís quien permaneció hasta la última sesión del ejercicio (noviembre 2020 – 01 de octubre de 2021).

Como se ha mencionado, por parte del Poder Legislativo del Estado de Nuevo León, no se llevó a cabo la conclusión de uno de los dos compromisos adoptados (iniciativa de reforma por modificación de la Ley de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano para el Estado de Nuevo León), de acuerdo a lo señalado en el comunicado oficial de fecha 23 de junio de 2021, presentado ante la oficialía de partes de la Comisión de Transparencia y Acceso a la Información del Estado de Nuevo León (COTAI). Por lo que queda dar continuidad a dicho compromiso en un futuro ejercicio.

Para finalizar esta sección, es pertinente subrayar que en la estructura de este plan no se contempló la etapa de evaluación y análisis de resultados, con el propósito de contrastar si los productos institucionalizados publicitados en el instrumento de seguimiento son congruentes con el análisis de la problemática planteada por las demandas sociales recabadas en los ejercicios de diagnóstico inicial del propio plan, en la planificación de los compromisos y en las soluciones previstas.

Finalmente, este informe concentra todo el trabajo colaborativo y de participación que desarrolló el primer ejercicio local de gobierno abierto en Nuevo León y en México que expone los resultados del periodo comprendido entre el 18 de noviembre de 2016 y el 01 de octubre de 2021 conformado por sociedad civil, entre ellos, Cómo Vamos Nuevo León; Redes Quinto Poder IDEA; Despierta Cuestiona y Actúa; así como de los representantes de los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial, y de la Comisión de Transparencia y Acceso a la Información del Estado de Nuevo León que servirá como referencia, replica y base para futuros ejercicios de gobierno abierto.

## Anexo I

### Numeralia

Además de los aprendizajes referidos en la sección anterior, se puede comentar que, al cierre del presente informe se cuenta con cuatro compromisos ejecutados en un cien por ciento, datos que pueden ser verificados a través del portal web del ejercicio: [www.gobiernoabierto.nl.org.mx](http://www.gobiernoabierto.nl.org.mx).

De la misma manera se refiere que, el Secretariado Técnico Local, concluyó funciones contando con la totalidad de sus participantes, siendo estos los siguientes:

- Cómo Vamos Nuevo León.
- Redes Quinto Poder IDEA.
- Despierta, Cuestiona y Actúa.
- Poder Ejecutivo.
- Poder Legislativo.
- Poder Judicial.
- Órgano Garante Local.
- Facilitador del ejercicio.

Adicionalmente, se presenta un recuento numérico de todas las actividades realizadas durante el ejercicio local de gobierno abierto de Nuevo León:

- 34 Sesiones Ordinarias del STL
- 11 Sesiones Extraordinarias del STL
- 5 Jornadas de Participación Ciudadana
- 209 propuestas ciudadanas
- 4 Mesas de Expertos
- 20 propuestas ciudadanas analizadas
- 90 expertas y expertos participantes.
- 1 Plan de Acción Local.
- 4 compromisos cumplidos de manera total.

Lic. Bernardo Sierra Gómez  
**Comisionado Presidente  
COTAI**

Lic. María Teresa Herrera Tello  
**Gobierno del Estado de Nuevo León**

Dip. Ivonne Liliana Álvarez García  
**Presidenta de la Mesa Directiva  
H. Congreso del Estado de Nuevo  
León**

Mtro. José Arturo Salinas Garza  
**Magistrado Presidente  
Poder Judicial del Estado  
de Nuevo León**

C. Juan Manuel Ramos Mejía  
**Director  
Redesquintopoder IDEA A.C.**

Lic. Luis Raúl Ávila Álvarez  
**Director  
Cómo Vamos Nuevo León**

Mtra. Cecilia García Montoya  
**Directora General  
Despierta, Cuestiona y Actúa A.C**

Dr. Severo Efraín Villarreal Solís  
**Facilitador del Ejercicio Local de  
Gobierno Abierto de Nuevo León**